

德国总理访华，为何选择钱塘？

记者 方维

2月26日，雨中的钱塘，春寒料峭。

德国总理默茨在北京完成正式访问后，专程南下杭州。他的行程表上，有个坐标格外醒目：位于钱塘区的西门子能源高压开关（杭州）有限公司（以下简称“西门子能源”）。

为什么是钱塘？这样的行程安排又是因何而来？

要回答这个问题，得从31年前的“一铲土”说起。

31年的回响 一座新城与一家德企的往事

2004年的西门子能源工厂

时光回溯到1995年。那时候的杭州经济技术开发区（现钱塘区），刚刚成立两年，脚下仍是一片滩涂。

“35年前，我来这里上班每天只有2元的补助。”杭州经济技术开发区原党工委委员、管委会副主任张学宁回忆起来，连连摆手，“连杭州本地人都不愿来。”

当时的杭州，电网设备陈旧，严重依赖进口。停电就是家常便饭。电力基础设施成为制约经济发展的“短板”。

而在万里之外的德国，西门子把目光投向了东方——那里有一个正在苏醒的庞大市场。

一个需要技术，一个需要市场。

西门子与杭州的缘分，就这样开始了。

“我们缺的不是电，是能把电安全送到千家万户的‘开关’。”张学宁说。

“听说西门子想在中国寻找合作伙伴，我们就主动找上门去！”这位年逾古稀的“老招商”，至今记得第一次见西门子代表的场景。

“谈判期间，对方提到想与中国电力系统加强联系。一回来，我们便积极对接，从浙江到北京，跑了不少

地方。”张学宁说，这份实打实为企业办事的真诚，是打动西门子落户在此的重要原因。

谈判结束，张学宁送给对方一句话：“Your failure is my failure.”（你的不成功，就是我的失败。）

德国人愣了愣，然后笑了。

随后，双方一拍即合。西门子出技术、出品牌，开发区出土地、出市场渠道。

1995年，得益于浙江电力系统的大力支持，西门子能源正式在当时的杭州经济技术开发区投产，成为杭州较早一批德资制造企业之一，也是西门子在亚太地区重要的高压开关生产基地之一，生产能力仅次于德国柏林工厂。

从此，这片从钱塘江里“抢”出来的土地，首次长出了来自德国的钢筋水泥。

最初的37亩地早已不够用。2005年，西门子能源新工厂扩至100亩；2021年，代表着世界领先水平四期实验室开建。

从依赖进口到完全国产化，西门子能源在钱塘快速成长，也见证了我国电力基础设施的跨越式发展。

西门子落子后，拜耳接踵而至。

2000年，拜耳作物科学落户钱塘，成为拜耳在中国唯一的作物科学工厂，2024年追加投资建设新的供应中心。

2001年，星德科包装技术（杭州）有限公司（前身为博世包装技术）入驻。这家专注于包装机械研发生产的企业，现已成为钱塘区高端装备制造领域的重要骨干企业。

2012年，奥尔贝茨（杭州）有限公司入驻，2025年追加投资3500万美元。

一棵树，长成了一片林。截至目前，钱塘区已集聚德资企业33家，累计投资超4.8亿美元，涵盖高端装备制造、生物医药等多个领域，与钱塘区“车药芯化智”重点产业集群高度契合。其中，世界500强企业有3家——拜耳、西门子、博世。

这些德企，漂洋过海来到异乡，一待就是二三十年。凭什么？

靠的不只是蓝图，更是人心。

“有问题就找我。我手机24小时开机。”这是张学宁当年挂在嘴边的话，秉持着对企业负责到底的理念，他时常勉励年轻招商人：“要像关爱家人一样关心企业。”

30多年，面孔更迭，不变的是“把投资者当作第一股东”的初心。

2022年11月，西门子能源二期、三期厂房扩建项目建成。因外资企业

内部合规性要求，企业急需办理房产证。但在权籍调查中，发现因历史原因存在一部分临时建筑，影响新项目办证。当时企业订单充裕，这部分临时建筑确因生产需要，无法立即拆除。

企业急，部门更急。

大创小镇管理办公室没有简单地“按规定办”，而是和企业一起想办法。他们指导企业完成临时建筑的房屋安全鉴定报告，一次次和相关部门沟通对接。最终，证办下来了。

“招进来的项目，一定要让他成功。”张学宁说，这是钱塘招商人员代代相传的信条。

自2022年起，西门子能源产值实现三年翻番。2025年，企业获评国家级专精特新“小巨人”、省级绿色工厂等多项荣誉。

如今，西门子能源发展势头强劲，近五年年均增速保持两位数，高端制造本土化不断加速。公司拥有全球领先的高压断路器和隔离开关研发及生产能力，在技术创新、智能制造及中德能源合作中具有标杆地位。

西门子、拜耳等企业的多次增资扩产，并非简单的产能扩张，更是德资企业对钱塘投下的信任票，是对这片热土营商环境最有力的认证。

春风又至 互利合作空间愈加广阔

钱塘这片土地见证了太多“从无到有”的奇迹。

当年，招商人员骑着自行车在泥泞里穿行，远赴柏林递上宣传册，只为追上一个可能的投资意向；如今，33家德资企业用“脚”为这片热土投下信任票，德国总理主动率团到访。

此次到访，从深层次看，是一场关于未来的对话。随行的德国商界代表中，拜耳、西门子、博世——这些名字，都写在了钱塘的招商史上。

德国媒体直言，面对全球供应链重构，中国在人工智能、新能源领域的迅猛发展，让欧洲既感压力，更求合作。

默茨此次来杭颇具深意：一边是德国工业老将西门子，一边是中国AI新锐宇树科技。这两家企业放在一起，意味深长。

AI时代，算力需要电，电力需要高端设施，而高端制造的底座，需要

数字化赋能。西门子能源，恰好位于这些赛道的交汇点。

张学宁用诗意的语言形容：“30多年前的春天，中国因改革开放迎来巨大市场，西门子来了；今天，我想‘春天’又来了，春风又吹到了杭州。”

钱塘的产业布局，亦与这阵“春风”不谋而合。目前，钱塘有8个产业集群已入选全市核心区的产业集群。2025年，“296X”集群产值3137.7亿元，居全市第一。无论是生物医药，还是高端装备制造，每一个方向都与老牌德企的优势深度契合，孕育着广阔的互利合作空间。

同时，专注、创新，是西门子等百年企业的长寿密码，也给这座产业新城以深刻启示——产业、创新、开放、融合，是钱塘高质量发展的必由之路。

从“艰苦奋斗”的围垦精神，到“人民给我一方土、我还人民一座城”的创业誓言，再到“奔竞不息、勇

立潮头”的创新激情，钱塘人骨子里始终流淌着敢拼、敢闯、敢干的基因。

西门子能源31年的扎根史，就是一部改革开放的微观史，也是一部钱塘人从“泥地里刨出未来”的奋斗史。

“这些企业发展得好，就是对我们工作最好的表彰。”张学宁这句朴素的话，道出了钱塘招商人31年如一日的坚守——只求企业在这片土地上生根发芽、枝繁叶茂。正是这种“接着干”的砥砺前行、主动靠前的服务意识，成就了西门子，也成就了“经得起时间考验”的钱塘产业。

滩涂到新城，荒芜变繁华。这是高质量发展的“钱塘答卷”，也是高水平开放的时代回响。

如今的钱塘，正坚定不移推动产业立区、创新强区、开放活区、融

合兴区，随着金砖国家特殊经济区域合作中心落地，钱塘的开放标识更加鲜明、平台能级持续跃升。

踏上新征程，钱塘将坚持内外贸一体谋划、国内国际市场协同开拓，推动国内国际双循环相互促进，奋力书写高水平开放与高质量发展的崭新篇章。

回望来时路，这片从滩涂上崛起的开放高地，正试图从老牌德企的成长史中，寻索此次来访的深意与新机；而世界，从钱塘看到了蓬勃与新生，看到了面向未来的答案。

春风又绿钱塘岸。

此刻的钱塘，一如既往，张开双臂，拥抱世界。在这片土地上的人们深知：开放的大门只会越开越大，而机遇，永远留给那些脚踏实地、一直坚守的人。

这一次，风从钱塘来，乘势而上。

