

# 扛起全市生物医药产业“半壁江山”，有何秘诀？ “六链融合” 让钱塘生物医药产业强起来

## 完善产业链 提供产业全生命周期服务

■首席记者 郝爽

近日，“2023杭州独角兽（准独角兽）企业榜单”正式发布，钱塘共有40家企业上榜。其中，生物医药类入选企业30家，占钱塘上榜企业总数的75%，这也是继前年17家、去年27家之后，入选数量再创新高。

作为全省唯一集“万亩千亿”新产业平台、省级特色小镇、全省生物医药与医疗器械产业集群核心区于一体的产业功能区，建“港”5年的杭州医药港，已集聚生物医药企业1600余家，默沙东、雅培等全球十大知名药企有7家落户此地。去年，全区生物医药产业实现总营收500亿元，占到杭州市的一半左右。

准独角兽企业数量连创新高，扛起全市生物医药产业的“半壁江山”，钱塘新区有何秘诀？

围绕全省生命健康科创高地主平台、全市生物医药产业链长链核心区建设，钱塘努力探索，推动创新链、产业链、人才链、政策链、金融链、服务链“六链融合”发展。



药闻科技园效果图



浙江大学医学院附属儿童医院杭州医药港临床  
试验中心揭牌成立

随着与会嘉宾挥金铲，共同协作浇筑最后一方混凝土，3月27日下午，位于杭州医药港的MAH产业园——药闻科技园宣告封顶。

MAH指的是药品上市许可持有人，在国家创新推行MAH制度的当下，获得药品批准文件的主体，已由药品生产企业扩大到了药品研发机构、科研人员等，这极大地促进了医药领域的技术人员、经营人员投入到创新创业的浪潮之中。

“药闻科技园打通了药品原料、研发、生产、销售等产业闭环，是和泽医药探索MAH制度实践的里程碑式项目，希望能为全国MAH产业园建设树立标杆。”和泽医药董事长倪晟表示，当下，药品从研发到生产再到销售，呈现出碎片化、模块化的特点，行业分工越来越专业化，药闻科技园对产业链上下游进行了资源整合，帮助各要素真正做到各尽其责、各施所长，解决企业发展痛点，培育共赢的全产业链生态圈。

抢抓生物医药发展机遇是门技术活。“从0到1”的创新药研发，往往需要极大的勇气、运气、前瞻性和一往无前的坚持。在新药研发领域，有个“三‘十’定律”，即“十万个化合物，十亿美元，十年时间”，这意味着企业单打独斗很难，需要联合作战。

和泽医药深耕行业10余年，2015年就开始探

索实践MAH制度，对MAH持证的难处和痛点有亲身体会。和泽医药通过MAH服务平台打通API（原料）、CRO（研发）、CMO（生产）、CSO（销售）、CSP（推广）的4C1A闭环。“科研人员进行的新研究如何转化成最终的药品，实验室验证的药品如何更快应用于临床等，这些环节都可以在药闻科技园里实现。”钱塘MAH研究院执行院长陈其松介绍，药闻科技园共享了药品全生命周期的资源，在低成本下让更多新成果、新工艺、新产品脱颖而出，实现对症下药，最终让老百姓受益。

药闻科技园是钱塘生物医药“六链融合”发展的一个缩影。

加快高能级科创平台建设，推进科技成果转化，与浙江大学合作共建成生物技术制药国家工程研究中心，推进杭州市级生物样本库及创新转化中心项目等创新平台建设，与浙江大学医学院附属儿童医院共建临床前研究、临床试验、生产、销售等全生命周期的产业体系，累计引进企业1600余家，其生物医药全产业链服务新模式入选了第二批中国（浙江）自由贸易试验区最佳制度创新案例。

## 投资支持 为产业发展“输血补气”

不同于传统产业，创新产业具有高投入、长周期、高风险的特征，需要人才、技术、资本三大资源要素的集聚。一个项目从技术研发到产品开发，再到商业化、产业化，每一步都要克服各种风险，这就需要对应的创新资本来提供投资支持。

目前，钱塘已经建立起“1+X”产业基金体系，“1”为和达产业母基金，主要作为LP投资各类子基金；“X”为各类子基金，包括社会合作子基金、和达直投基金、和达定向基金，基金实施分类管理，引导各类社会资本投资钱塘经济发展重点产业，为区域优势产业和主导产业发展营造资本生态链，整合并导入优质的产业资源、人才资源，发挥专业投资基金的投资及投后赋能培育能力，推进创新链、产业链、资本链“三链融合”。

钱塘生物医药蓬勃发展，其中就有生物医药产业基金的身影。以杭州多禧生物科技有限公司为例，2021年7月，生物医药产业基金持有的多禧生物股权通过竞价转让实现项目完全退出。多禧生物是该基金投资的第一个项目，也是生物医药产业基金在“募、投、管、退”环节第一个实现退出的项目。当时生物医药投资处于低谷期，生物医药产业基金果断出手，出资4000万元独家投资多禧生物。后续，高瓴、中信等先入股，基金功成身

退，此次股权转让最终以1.5亿元成交，溢价1.1亿元。据该基金相关负责人介绍，超额收入中的50%奖励该项目的创始人团队，与他们共享项目增值成果，激励创业者继续奋进。

生物医药产业基金采用股权投资等市场化运作方式，为区域优势产业和主导产业发展营造资本生态链，整合并导入优质的产业资源、人才资源，发挥专业投资基金的投资及投后赋能培育能力，加快项目孵化和产业化、资本化进程，为钱塘产业发展“输血补气”，注入新动力。

值得一提的是，近日公布的“2023杭州独角兽（准独角兽）企业榜单”中，产业基金共投资“独角兽”企业3家（钱塘企业1家），“准独角兽”企业44家（钱塘企业26家）。在生物医药直投基金投资的26家企业中，有15家人选“准独角兽”榜单。在捕获的“准独角兽”企业方面，产业基金累计净增命中“准独角兽”企业6家，数量达到44家，其中有36家为生物医药类企业，充分体现了产业基金对生物医药企业的培育力度。

此外，杭州医药港还与省股交中心联合打造浙江生物医药板已正式列入证监会区域性股权市场浙江创新试点，为企业提供挂牌、投融资以及上市培育等服务。

生物医药研发进口用品种类繁多，一个实验室每年所需研发材料有四五千种之多，其中85%需要进口。尤其是A类、B类风险的特殊物品以及一级、二级风险的动植物源性生物材料需要较为复杂的风险评估业务，且国内很多地区在高风险研发材料进口方面仍然管制较为严格，缺少快速通关服务作用。

解决研发材料的进口难、进口慢等问题，对保障生物医药研发与国际同步具有重要的支撑作用。

去年，杭州市入境特殊物品安全联合监管机制试点在全省率先发布，钱塘企业艾博生物医药（杭州）有限公司（下称艾博生物）成为率先入选生物医药企业“白名单”的两家企业之一。

这意味着在特殊物品进口监管方面，杭州优化特殊物品进口监管，从过去“需要海关组织专家到境外供应商进行现场审核”，转为如今“多部门联合审批”，大大提升了监管效率，同时每年为企业节约了样品运输、寄送等费用。

特殊物品，指的是入境、出境的微生物、人体组织、生物制品、血液及其制品。艾博生物隶属于世界500强雅培集团，是其层析法体外诊断产品生产和研发的主要基地，企业快速诊断产品的可行性实验、开发、验证、产品放行检验需使用进口血液质控品、血清盘等特殊物品。

“纳入特殊物品进口‘白名单’试点企业，解决了我们研发所需关键材料的需求，为产品可行性实验、开发、验证、产品放行检验扫除了障碍。”艾博生物相关负责人说。

制度改革惠及的不止是艾博生物。聚焦产业发展的制度瓶颈和企业成长的痛点堵点，截至目前，杭州片区已形成创新链、产业链、人才链、政策链、金融链、服务链等6个方面32项生物医药创新案例，打造生物医药“六链融合”产业生态成果入选省自贸区新闻发布会“十大进展”，打响了钱塘区块以制度创新服务生物医药产业的金字名片。

“作为制度创新的高地，我们将加大政策、制度创新力度，努力破除生物医药产业存在的堵点、难点问题，推动产业转型升级发展，助力钱塘经济高质量发展。”自贸试验区钱塘区块相关负责人表示。

让生物医药研发与国际同步  
通关疏堵



杭州医药港



默沙东

